

Pensionskasse SHP – nach starkem Wachstum eine Konsolidierung

Solides Fundament in einem gesunden Markt

Die Pensionskasse SHP, Dietikon, die sich vollständig auf Kunden aus dem Gesundheitswesen konzentriert, blickt auf ein starkes Wachstum zurück. Seit 2016 hat sich das Vermögen von 1.05 Milliarden auf 2.08 Milliarden Franken praktisch verdoppelt. Angeschlossen sind 452 Unternehmen. «Wir freuen uns», sagt Geschäftsführer Rolf Bolliger. «Das Gesundheitswesen ist eine tolle Branche, für die wir uns sehr gerne engagieren. Im kommenden Jahr stehen nun eine Konsolidierung auf dem Plan und eine weitere Digitalisierung von internen Diensten und Kundenservices.»

Dank des erfreulichen Wachstums ist die Pensionskasse SHP zu den 70 grössten BVG-Vorsorgewerken der Schweiz aufgestiegen. Die durchschnittliche Zahl der Aktiv-Beschäftigten und Versicherten pro angeschlossenes Unternehmen beträgt heute 26 Personen; vor zehn Jahren waren es erst 10 Personen. 11 832 Aktiven stehen 2584 RentnerInnen gegenüber. Das ergibt eine gute Versichertenstruktur von 4.58 : 1. «Die Betriebe im Gesundheitswesen weisen in

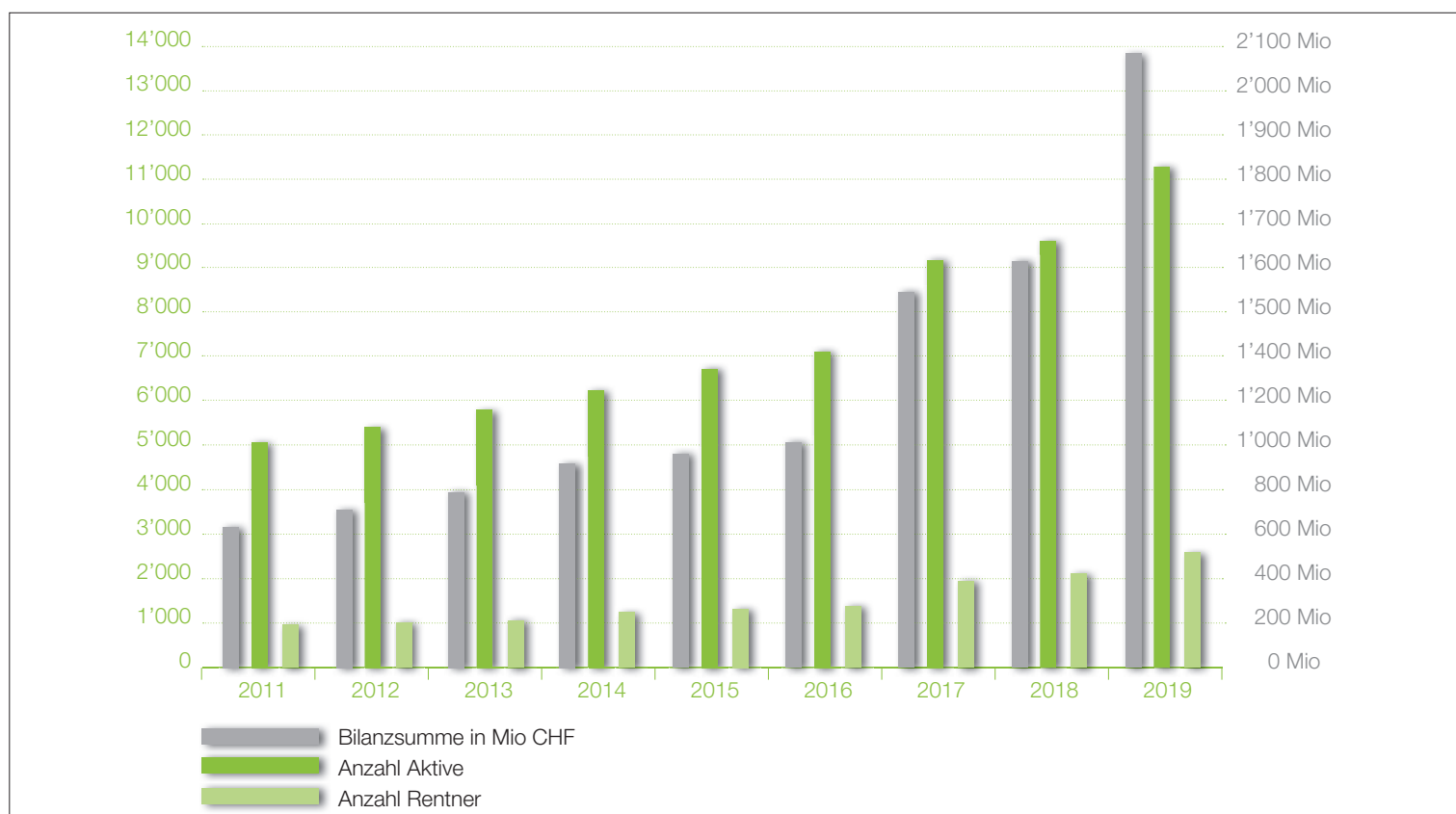
der Regel eine wachsende Zahl an Mitarbeitenden auf, so entsteht regelmässig ein inneres Wachstum von 2 bis 3 Prozent pro Jahr», berichtet Rolf Bolliger. «Unser Wachstum und die ebenfalls höhere durchschnittliche Versichertenzahl – im Einklang mit schlanken eigenen Strukturen und einem hohen Grad an Digitalisierung, insbesondere der elektronischen Archivierung – helfen uns, unsere Dienstleistungen noch effizienter zu erbringen. So besteht unser Team

nach wie vor aus acht Leuten, und das seit 3 Jahren. 2020 haben wir eine Auszubildende nach ihrem erfolgreichen Lehrabschluss fest angestellt. Im kommenden August bieten wir erneut eine kaufmännische Lehrstelle an.»

Die Corona-Einflüsse gut gemeistert

Natürlich hat die COVID-Krise die Art des Arbeitens verändert. Auch bei der Pensionskasse

Abb. 1: Die Pensionskasse SHP verzeichnete während der letzten Jahre ein starkes Wachstum und gehört nun zu den 70 grössten Vorsorgeeinrichtungen der Schweiz.



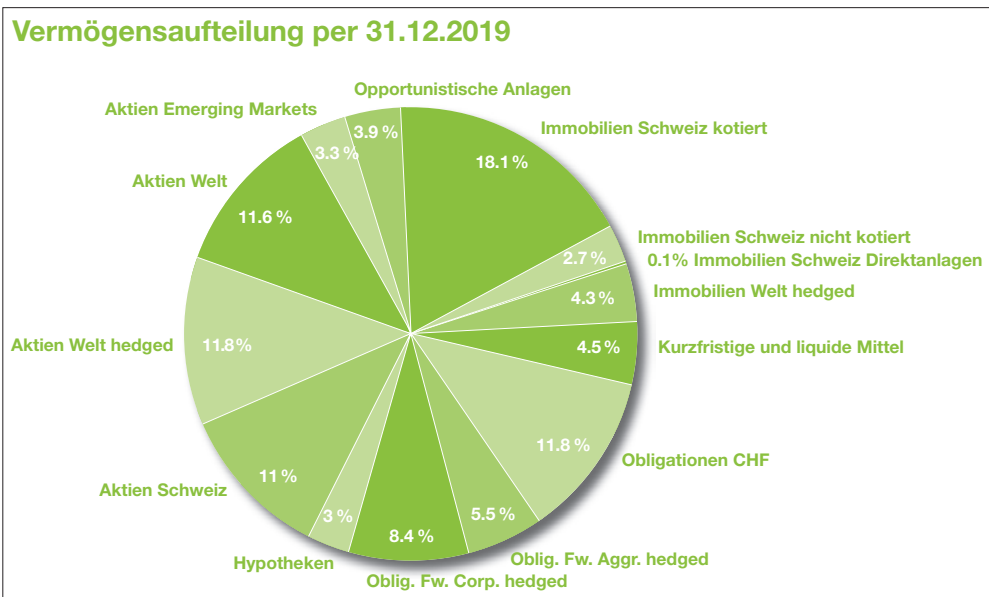


Abb. 2: Eine sorgfältig und flexibel gehandhabte Anlagestrategie ist das Fundament einer nachhaltigen Performance.

SHP wurde während der vergangenen Monate ein Grossteil der Arbeitszeit im Home Office abgewickelt. «Wir waren und sind dabei flexibel geblieben», so unser Interviewpartner, «Einzelne Teammitglieder zogen es vor, unter Schutzmassnahmen weiter im Büro weiter zu wirken, andere wählten eine Mischform, wieder andere wirkten von Zuhause aus. Grossen Wert legten wir dabei auf einen gesicherten Informationsaustausch untereinander; schliesslich handelt es sich um sensible persönliche Versichertendaten. Unsere angeschlossenen Firmen spürten keinerlei Unterschiede, ob sie aus Dietikon oder vom Home Office aus betreut wurden.»

Machte sich das Virus auch im Ertrag bemerkbar? «Das trifft zu», hält Rolf Bolliger fest. «Nach

sehr hohen 15.6 Prozent Performance auf dem Anlagevermögen 2019 resultierten bis heute ca. 0.6 Prozent, Tendenz steigend. Den vorübergehenden Rückgang im März/April 2020, der in den internationalen Börsenplätzen deutlich höher ausgefallen ist, konnten wir weitgehend wieder auffangen. Unsere Rendite liegt über dem schweizerischen Durchschnitt. Dem näher rückenden Jahr 2021 blicken wir optimistisch entgegen.» Ein anderer Aspekt ist der Geschäftsgang bei den Gesundheitsinstitutionen. Hier ist die Pensionskasse SHP denjenigen entgegengekommen, die teils stark von den Einschränkungen in der Leistungserbringung betroffen waren. So wurde beispielsweise die Frist für Beitragszahlungen auf Wunsch aufgeschoben, wobei mittlerweile wieder ein courant normal herrscht.

Sorgfältig gepflegte Anlagestrukturen

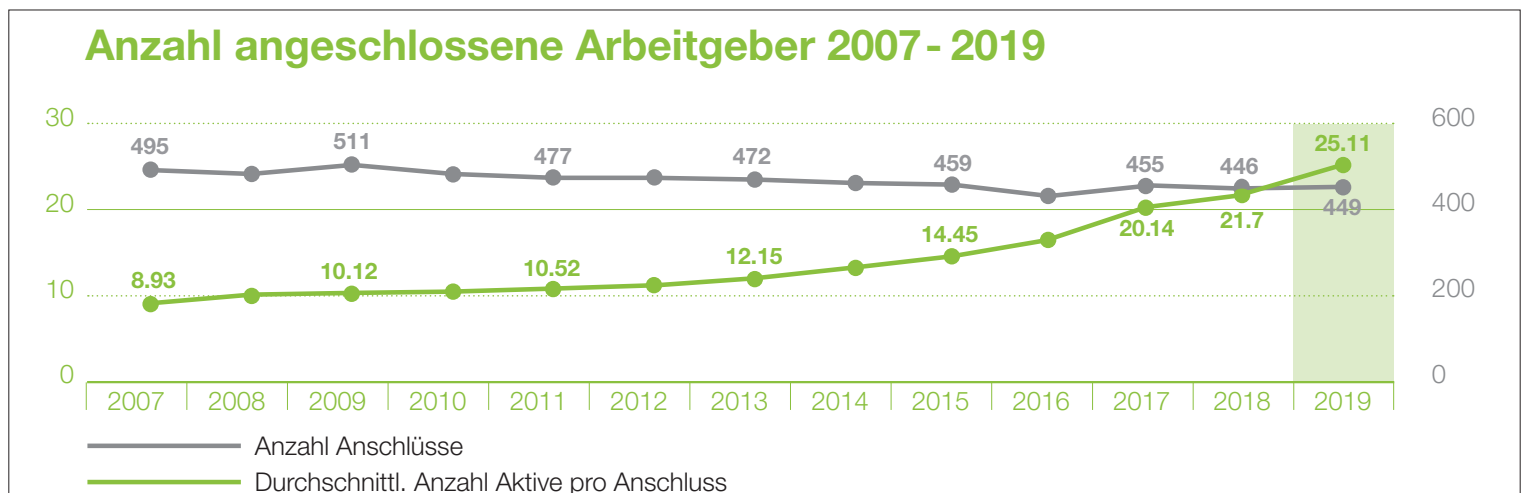
Die Anlagen der Pensionskasse SHP bestehen zur Zeit zu 38 Prozent aus Aktien, zu 33 Prozent aus Obligationen und zu 29 Prozent aus Immobilien. Im letztgenannten Bereich wird gerade geprüft, ob es sinnvoll wäre, Alters- und Pflegeheime selber als Eigentümer zu erstellen und sie den Nutzern zu vermieten sowie vermehrt Hypotheken zu gewähren.

Angestrebt wird insgesamt eine Soll-Rendite von 1.5 Prozent, um den Deckungsgrad halten zu können. Die Verzinsung der Guthaben beträgt im 2020 bei den Rentenbezügerinnen 2 Prozent, bei den aktiven Mitarbeitenden 1 Prozent. Hier betont der SHP-Geschäftsführer, dass ein wachsameres Auge angezeigt sei. Die BVG-Kommission hat bekanntlich dem Bundesrat eine Reduktion des BVG-Mindestzinses bei den Aktiven für das Jahr 2021 auf 0.75 Prozent vorgeschlagen. «Dies ist Ausdruck der anhaltenden Tendenz zu sehr tiefen Zinssätzen auf dem Kapitalmarkt; wir werden daher mittelfristig auf politischer Ebene nicht darum herumkommen, über den Umwandlungssatz des Kapitals bei Erreichen des Rentenalters und über eine flexible, individuelle Erhöhung des Rentenalters zu entscheiden», hält Rolf Bolliger fest. «Wir selber bieten viel Transparenz und zeigen unseren angeschlossenen Betrieben, welche Auswirkungen die Zinslandschaft hat und was das für die Entwicklung des Anlagevermögens und künftige Renten bedeutet. Eines ist dabei klar: Der ‚dritte Beitragszahler‘ in Form der früher gewohnten höheren Zinssätze, gehören wohl bis auf Weiteres der Vergangenheit an.»

Spezielle Versichertenstruktur

Interessant ist schliesslich ein Blick auf die Versichertenstruktur bei der Pensionskasse SHP.

Abb. 3: Die Grafik zeigt deutlich, dass die Anzahl Mitarbeitender der angeschlossenen Unternehmen ständig zugenommen hat.





78 Prozent der Aktiven sind Frauen, das ist typisch fürs Gesundheitswesen, davon sind 70 Prozent Teilzeitbeschäftigte. 30 bis 40 Prozent aller Altersguthaben werden jährlich bei – teilweise vorzeitigen – Pensionierungen in Kapitalform bezogen.

Konsolidierung und Digitalisierung

Nach dem überdurchschnittlichen Wachstum strebt die Pensionskasse SHP eine Konsolidierung an. Im Fokus eines weiter gepflegten moderateren Ausbaus steht das Verhältnis zwischen

Aktiven und Rentnern, die Zielgrösse lautet 5 : 1. Ebenso wichtig ist das Abfedern der Tatsache, dass nun zusehends geburtenstarke Jahrgänge in Pension gehen. Die Zahl der RentenbezüglerInnen wird deswegen merklich ansteigen. Das dürfte allerdings durch tendenziell mehr Stellen im Gesundheitswesen generell und auch bei den SHP-Kunden wieder wettgemacht werden.

Eine bedeutungsvolle Rolle wird weiterhin die Digitalisierung spielen. Deren Aufgabe wird in Dietikon sehr ernst genommen. Kurz vor der Fertigstellung ist ein elektronisches Kommuni-

kationstool auf der SHP-Homepage, das sicherlich viele Arbeitgeber rege nutzen werden. Papier weitgehend zu verbannen, heisst weiterhin die Devise. Nicht minder entscheidend ist dabei das Wahren höchster Sicherheit. Das bedeutet, dass Informationen nicht einfach per Mail übermittelt werden, sondern dass die Kunden wie auch die Pensionskasse SHP selber spezielle Login-Tools verwenden.

2021 werden mehrmonatige Testpiloten laufen. Rolf Bolliger: «Wir hoffen, dass innerhalb kurzer Zeit alle Arbeitgeber von diesem neuen und sicheren Kommunikationsinstrument profitieren. Wir setzen damit unseren konsequenten Weg zu einem umfassenden und sicheren elektronischen Datenaustausch fort. Weil dabei viele Daten nicht mehr dauernd selber eingegeben werden müssen, eliminieren wir Fehlerquellen. Gleichzeitig digitalisieren wir auch unsere internen Abläufe noch mehr. Wir wollen dank optimierter Prozesse das weitere Wachstum mit einem gleichbleibenden Personalbestand weiterhin sicher und sorgfältig bewältigen.»

Weitere Informationen

www.pkshp.ch

Ein echter Spezialist
auf jedem Gebiet.



Mehr Komfort bei der Befundung –
der Monitor RadiForce RX1270.

- 30,9"-LCD-Panel mit ultrahoher 12-Megapixel-Auflösung für die Befundung.
- Komfortlicht und Leselampe für augenschonendes Arbeiten.
- Mehr Effizienz dank einzigartiger Work-and-Flow-Funktionen.
- Ideale Leuchtdichtekennlinien dank Hybrid Gamma PXL, selbst wenn Farb- und Monochromaufnahmen gleichzeitig abgebildet werden.
- Klare Erkennbarkeit von Mikrostrukturen durch hohen Kontrast und Unschärfereduzierung.
- Ideal für Mammografie und Feinstrukturen.
- 5 Jahre Garantie für höchste Investitionssicherheit.

Mehr unter: eizo.ch

