

ERNE AG Holzbau s'engage activement pour des modes de vie durables pour les personnes âgées

Institutions de vieillesse mobiles – durables et rentables

Si la vie devient difficile à cause d'un âge avancé ou si les routines quotidiennes menacent d'échouer, les soins à domicile et les prestataires stationnaires offrent leurs services. Ces dernières années, le soutien pour une vie autonome, en tant que troisième forme de soins de longue durée, est devenue de plus en plus importante. Mais le concept de cette aide est resté flou. En outre, nous constatons des changements démographiques massifs – dans les deux sens.

Il n'existe actuellement aucune réglementation légale concernant la vie assistée. De grandes différences régionales dans l'éventail des offres et dans le parrainage des institutions entravent la discussion. CURAVIVA Suisse, senesuisse, Pro Senectute Suisse et Spitex Suisse se sont donc penchés sur la notion de «vie assistée» dans un projet commun de clarification. La théorie c'est bien, la pratique c'est mieux: il faut donc se demander comment une bonne solution va se présenter dans l'intérêt des personnes âgées? – Nous avons parlé au gérontologue Dr Markus Leser, consultant senior chez CURAVIVA, et Michael Liechti, directeur adjoint et développeur de marché chez ERNE AG Holzbau.

Mais examinons d'abord les changements démographiques et l'émergence de nouveaux besoins ainsi que de nouvelles idées pour des formes de vie et de soins modernes et durables. Le Dr Markus Leser y a activement contribué.¹

Le nombre de personnes nécessitant des soins augmentera de 45% d'ici 2030. Aujourd'hui, ces personnes âgées n'acceptent une institution appropriée que de plus en plus tard grâce à une meilleure prise en charge ambulatoire. Lorsqu'elles entrent dans une maison de retraite, elles sont plus âgées, mais elles ont grand besoin de soins. À l'avenir cette ten-

dance va augmenter et donc l'intensité des prestations dans les établissements de soins progressent également. Dans un avenir proche, la génération des baby-boomers atteindra également un âge avancé et aura éventuellement besoin de soins. Cependant, cette génération aimerait continuer à vivre sa vie autodéterminée le plus longtemps possible, malgré le besoin de soins. Cela n'est possible qu'avec des services ciblés et des offres de services d'une seule source:

Dans les années à venir les prestataires des domaines ambulatoires et hospitaliers devront

Un bâtiment modulaire de haute qualité se présente sous plusieurs aspects : il est élégant, configurable de manière flexible, économe en énergie et réutilisable sous une autre forme.

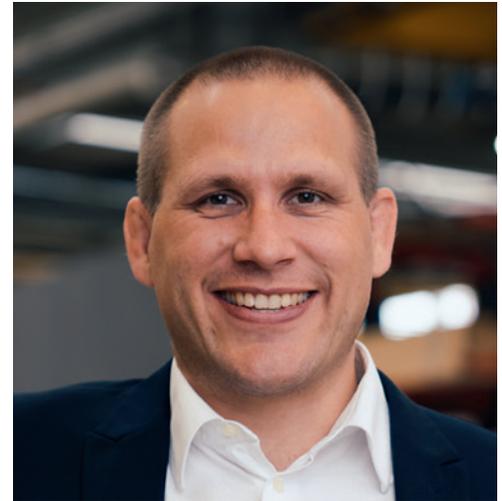




Dr phil. Markus Leser, consultant senior chez CURAVIVA



Michael Liechti, directeur adjoint et développeur de marché chez ERNE AG Holzbau



Patrick DeCaro, Architecte EPF, MBA, développeur de marché Suisse romande, ERNE AG Holzbau

donc travailler ensemble dans le cadre de soins intégrés. Les maisons de retraite, les soins à domicile et les appartements pour personnes âgées offrant des services spéciaux doivent suivre un concept de service holistique et utiliser les synergies de manière ciblée.

Un modèle de vie et de soins tourné vers l'avenir

Le modèle de vie et de soins 2030 de CURAVIVA Suisse, développé en 2016, prend cette évolution au sérieux. Dans ce modèle, les établissements de soins aux personnes âgées ne se consi-

dèrent plus principalement comme de «grands bâtiments», mais comme des prestataires de services qui permettent aux personnes âgées de mener une vie autonome le plus longtemps possible dans leur cadre de vie préféré. L'infrastructure n'est plus nécessairement centrale et grande, mais plus petite et décentralisée (orientée vers l'espace social). La coopération avec les prestataires de soins médicaux de base et avec des installations telles que des centres de réunion dans un quartier seront encore plus importante qu'auparavant. Les personnes âgées devraient rester «au milieu de la vie» avec tout leur réseau social.

En 2020, CURAVIVA Suisse a développé le modèle et en même temps l'organisation a changé de perspective. Alors que la version précédente (I) était encore très orientée vers des institutions pour personnes âgées, la version II pense davantage au point de vue des personnes impliquées. Cela souligne le changement de paradigme de la pensée rigide précédente dans les soins de santé et les soins de longue durée vers une plus grande concentration sur la personne.

Les personnes âgées font donc partie intégrante des relations intergénérationnelles – leurs besoins doivent être pris en compte. Inversement, elles

Les modules ERNE offrent de nombreuses possibilités d'utilisation personnalisée. De cette façon, une construction modulaire pour le secteur de la santé peut facilement être utilisée pour être transformée en logement.





peuvent également apporter leurs propres ressources. Dans une telle approche, il n'y a pas de «soit/ou», mais une coopération de toutes les personnes et organisations impliquées.

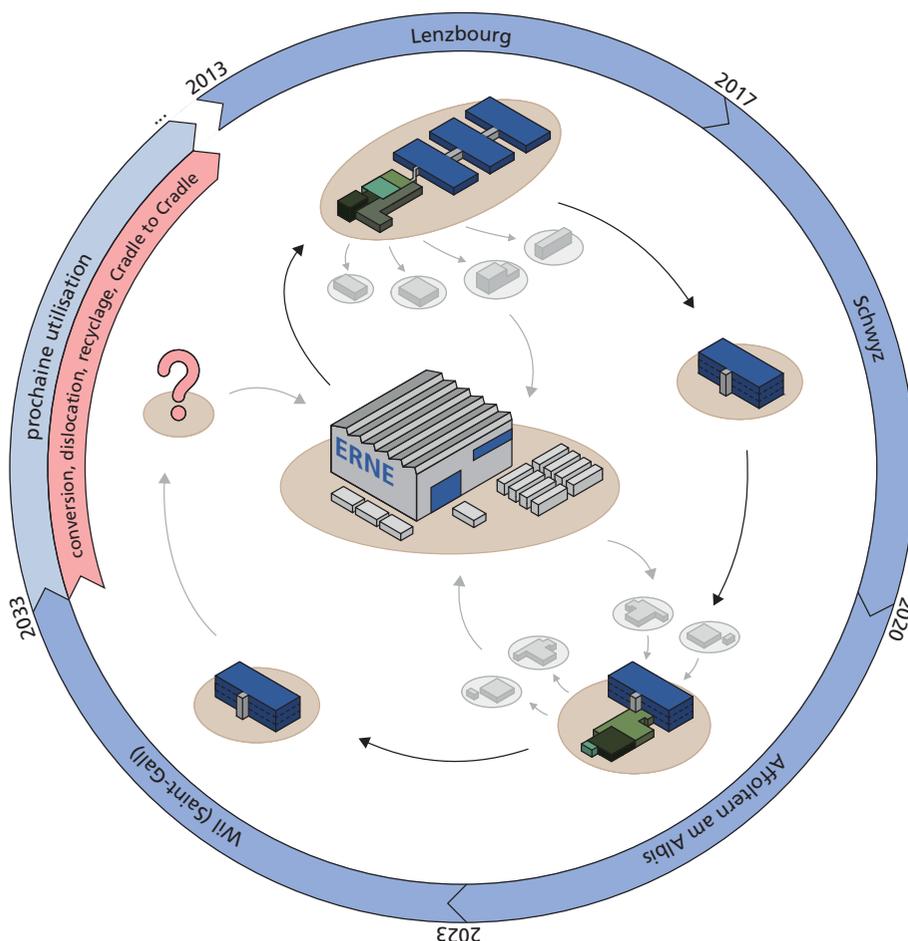
Plus de flexibilité est demandée

Le nombre de personnes âgées qui ont besoin de formes de vie spéciales évolue, tout comme

les idées sur la vie contemporaine aussi autonome que possible. En même temps de nouvelles formes d'appartements sans barrières ou de chambres (de soins) utilisables individuellement apparaissent. Jusqu'à présent, la planification du nombre de lits d'hospitalisation dans les cantons se fondait sur une simple formule de pourcentage. Dans la plupart des cas, entre 17 et 23% des personnes de plus de 80 ans

servent de base pour calculer la capacité en lits nécessaires. Des modèles de calcul aussi simples, basés sur des pourcentages, ne peuvent refléter adéquatement la diversité et la complexité de la vieillesse. C'est non seulement le nombre de personnes âgées et de personnes nécessitant des soins qui va augmenter à l'avenir, mais aussi leurs besoins individuels.

Les éléments d'un bâtiment modulaire créé par ERNE sont basés à un endroit différent en diverses nouvelles configurations, c'est un avantage client élevé.



Par conséquent, les besoins en services infirmiers doivent être planifiés de manière plus holistique. Nous devons également tenir compte du fait qu'une fois que le pic des «baby-boomers» s'est aplani, il faudra beaucoup moins de chambres pour les personnes âgées.

Bâtiments flexibles et modulaires

«Ainsi, la flexibilité deviendra plus importante. S'il est logique de renforcer maintenant les capacités, dans 15 à 20 ans, nous devons réfléchir à ce que nous ferons de ces maisons de retraite», déclare Michael Liechti, reprenant le fil conducteur. «Les bâtiments que nous planifions et construisons aujourd'hui doivent donc être utilisés différemment avec un effort raisonnable. C'est l'un des principaux avantages des constructions modulaires comme celles que nous créons depuis longtemps. Par conséquent nous réfléchissons de plus en plus, comment nous pouvons fournir certaines combinaisons d'éléments modulaires qui sont encore mieux adaptées aux nouvelles applications.»

Le besoin actuel de rénovation des quelques 1600 institutions de soins suisses est encore élevé. Les bâtiments seront entièrement rénovés, reconstruits, agrandis ou de nouveaux bâtiments de remplacement sont créés qui répondent idéalement aux besoins d'aujourd'hui. Dans des cas tout à fait exceptionnels, les exploitations seront suspendues pendant la phase de renouvellement ou de nouvelle construction.



Un démarrage ultérieur après une période de construction de deux ou trois ans est associé à un important effort de marketing et de recrutement. D'une part, il faut trouver du personnel infirmier qualifié. D'autre part, un établissement d'hébergement pour personnes âgées qui a été rénové doit se repositionner face aux maisons de retraite existantes. Cela coûte beaucoup d'argent et de temps. Afin d'éviter cela, les questions suivantes sont donc au premier plan:

- Faut-il répartir les résidents entre les établissements de soins environnants?
- L'hébergement doit-il être assuré dans un lieu extérieur existant?
- Faut-il loger les habitants dans un bâtiment modulaire temporaire à proximité immédiate?

Dans l'analyse coûts-avantages, de nombreuses institutions du secteur de la santé optent pour la variante «solution de construction modulaire

temporaire sur site». Les riverains devraient ainsi se voir proposer une solution pratique sur place. La continuité du personnel, la satisfaction des résidents et des proches dans un environnement familier, des distances courtes et une gamme complète de services doivent être maintenues.

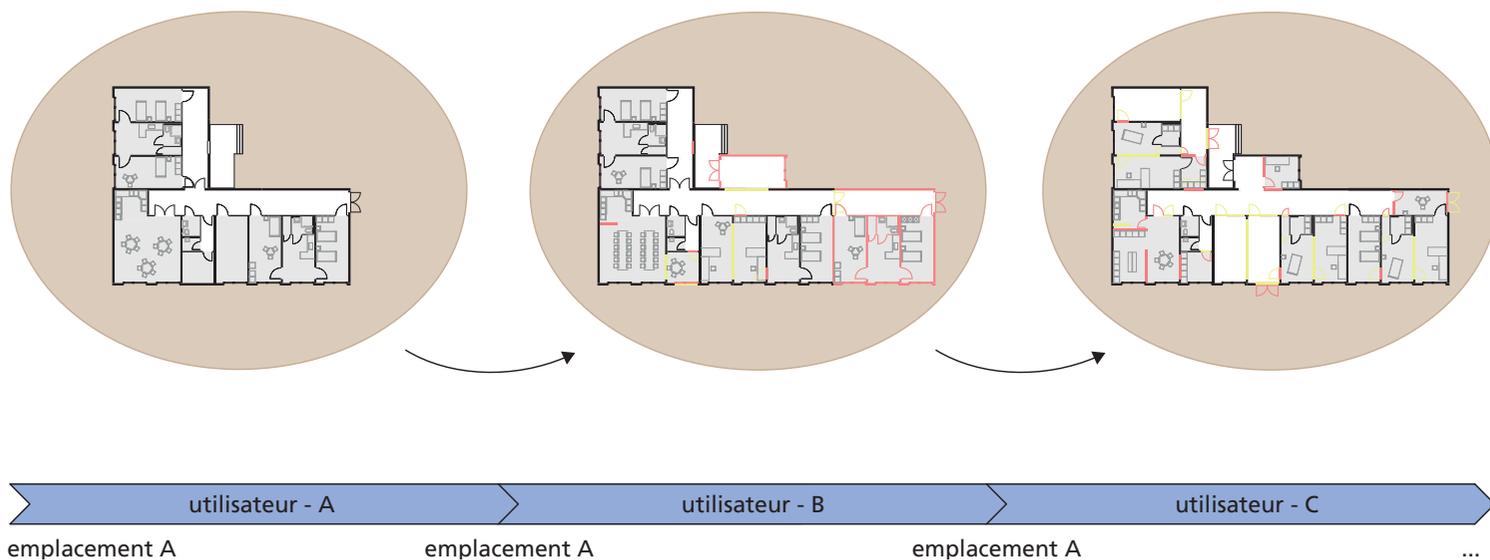
La solution provisoire choisie devrait déjà être meilleure que l'ancien bâtiment. Un taux d'occupation élevé dans les maisons de retraite et de soins ne peut généralement être atteint qu'avec des chambres individuelles spacieuses et modernes avec salles de bains intégrées et une infrastructure complète. En conséquence, il offre également une solution pratique pour l'opérateur.

Michael Liechti: «Aujourd'hui déjà, les bâtiments modulaires d'ERNE se caractérisent par le fait qu'ils ont déjà été construits dans différentes compositions, agrandis, réduits ou alignés dans une configuration différente. De la part d'ERNE,

nous avons pu fournir à plusieurs reprises des solutions de construction modulaires pour environ 100 résidents pendant les activités de construction. Je suis heureux de faire référence à notre «modèle de Lenzburg».

Des éléments modulaires ont été développés pour la maison de retraite de Lenzburg, qui ont été utilisés pour une deuxième et une troisième utilisation à Schwytz et à Affoltern am Albis et sont en cours d'installation à Wil (St-Gall) pour la quatrième utilisation. Cet exemple illustre comment nos bâtiments s'adaptent à l'évolution des besoins. En fonction de la tâche respective, un espace supplémentaire a été créé avec des modules existants et nouveaux. Même en phase de transition, les exploitants d'établissements pour personnes âgées ou de cliniques optent pour des logements et des espaces de vie durables et pour une infrastructure moderne.»

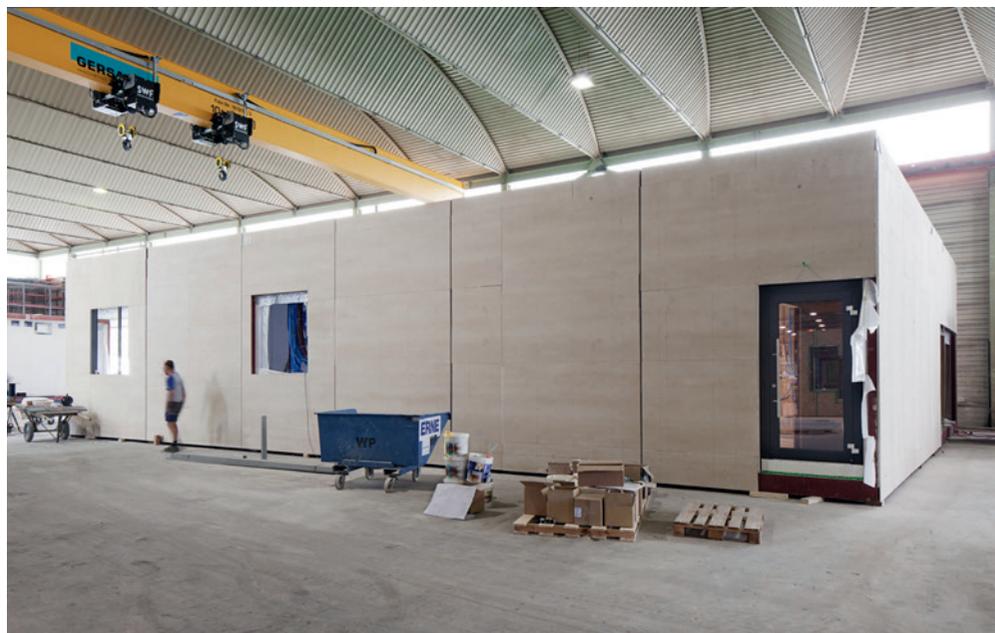
Grâce à une conception modulaire intelligente, le même plan d'étage peut être utilisé par différents clients, de manière très différente, flexible et avec des fonctions changeantes.



Ajuster facilement les usages actuels

Michael Liechti: «Généralement il est exact que les coûts d'une solution provisoire moderne sont plus élevés et ne représentent aucune valeur durable. Les investissements devraient principalement être réalisés dans le nouveau bâtiment. Mais la situation est différente dans une solution transitoire. Les investissements dans des solutions temporaires sont amortis directement. La mobilisation de capitaux est souvent un obstacle insurmontable, nous l'avons reconnu chez ERNE et développons un concept innovant de construction et de financement sur cette base.

À l'avenir, il s'agira de développer systématiquement et en fonction des besoins ces concepts flexibles en collaboration avec des experts de la vie autodéterminée dans la vieillesse. Les espaces de service, les salles de réunion et les établissements de soins en particulier doivent être intégrés harmonieusement. Le résultat est une mosaïque socio-spatiale tournée vers l'avenir avec une qualité de vie nettement supérieure. Celle-ci doit être adaptée à l'évolution rapide et économique des usages actuels. J'imagine bien qu'une maison de retraite de 2025 sera modernisée et transformée en maison familiale en 2040. Un poste de soins infirmiers pourrait créer des chambres pour la garde d'enfants ou un espace de vie pour les personnes ayant besoin



de protection. Il n'y a pratiquement pas de limites à l'imagination.

Une grande attention est accordée à chaque détail, de la planification à la production rationnelle et plus tard à l'utilisation réelle.

Chez ERNE, nous travaillons sur ce défi de rendre le concept modulaire éprouvé encore plus flexible et d'apporter ainsi une contribution souhaitée à des formes de société et de vie innovantes et créatives.»

de protection. Il n'y a pratiquement pas de limites à l'imagination.

«Partagez votre maison de retraite»

Les coûts d'une solution de construction temporaire de haute qualité peuvent être favorablement influencés par un concept intelligent de pièces et des travaux de montage et de démontage efficaces. La rentabilité est fortement influencée par la durée d'utilisation la plus longue possible sur un site. ERNE se trouve actuellement en dialogue avec différents décideurs des cantons, des communes et des associations professionnelles. La principale question est de savoir comment une solution centralisée sur un site peut être mise à la disposition de plusieurs utilisateurs de manière transparente. Cela signifie que plusieurs maisons de retraite utilisent le même espace de vie à la suite et partagent ainsi les charges de mise à disposition et de location.

Michael Liechti: «Nous voyons de grands avantages pour nos clients dans le modèle «Partagez votre maison de retraite». Des espaces résidentiels et de vie de la qualité habituelle peuvent être mis à disposition à un prix de location attractif et commercialisable. Fidèle à la devise «le bon bâtiment, au bon moment, au bon endroit.»

Informations complémentaires

www.curaviva.ch
www.erne.net

1 Les sections introductives font référence aux données de la fiche d'information «Vivre dans la vieillesse» de CURAVIVA Suisse

